**TÌM HIỂU VỀ ẢNH HƯỞNG CỦA HỆ THÔNG QUẢN TRỊ HÀNG TỒN KHO JUST IN TIME ĐẾN TỶ LỆ HOÀN VỐN ĐẦU TƯ ROI .**

Trong một doanh nghiệp, hàng tồn kho bao giờ cũng là một trong những tài sản có giá trị lớn nhất trên tổng giá trị tài sản của doanh nghiệp đó. Thông thường giá trị hàng tồn kho chiếm 40% – 50% tổng giá trị tài sản của một doanh nghiệp.Chính vì lẽ đó, việc kiểm soát tốt hàng tồn kho luôn là một vấn đề hết sức cần thiết trong sản xuất.Việc xác định định mức tồn kho tối ưu là một hoạt động vô cùng cần thiết và cần được tiến hành một cách định kỳ, thường xuyên. Trong đó hệ thống quản lý hàng tồn kho Just In Time như là công cụ giúp doanh nghiệp quản lý tốt các chi phí liên quan đến quá trình đặt hàng, sản xuất và cả quá trình giao hàng.

Từ khóa: Tỷ lệ hoàn vốn đầu tư, hệ thống Just In Time.

1. **Tổng quan hệ về thống quản trị hàng tồn kho Just in Time (JIT) và tỷ lệ hoàn vốn đầu tư (ROI)**

Hệ thống quản lý hàng tồn kho “Just In Time” được phát triển bởi công ty Toyota Nhật Bản vào những năm 1990, nhằm mang lại hiệu quả cao nhất trong quản lý hàng tồn kho trong các nhà máy sản xuất. Mô hình này thực sự đã tỏ ra rất hiệu quả đối với không chỉ riêng mình công ty Toyota mà còn cả đối với các nhà máy sản xuất lớn trên thế giới.

JIT giúp tái đầu tư hiệu quả hơn vì số lượng hàng tồn kho được giảm đến mức tối thiểu, hơn nữa điều này cũng giúp giảm chi phí tồn kho. Ngoài ra, JIT cũng làm giảm tính hay thay đổi của các dòng sản phẩm và cải thiện chất lượng sản phẩm. Dĩ nhiên, kết quả mong muốn là giảm thời gian chuẩn bị cho sản xuất và phân phối, hạ thấp các loại chi phí khác như chi phí phát sinh do khởi động lại máy hay trang thiết bị hỏng hóc, đơn giản là vì nếu quy trình sản xuất diễn ra đúng kế hoạch thì máy sẽ chạy 24/24 nên không cần khởi động lại máy.

ROI là tỷ lệ hoàn vốn khi bỏ chi phí ra để hoạt động kinh doanh một lĩnh vực nào đó.

Roi được xác định bằng cách lấy Doanh thu trừ vốn đầu tư chia chia vốn đầu tư.

ROI (%) = (Doanh thu – Vốn) / Vốn

Về cơ bản ROI là công cụ giúp nhà đầu tư có thể kiểm tra mức hiệu quả khi kinh doanh một mặt hàng hay lĩnh vực nào đó. Khi tính toán được ROI của mình, nhà đầu tư sẽ biết sử dụng nguồn vốn của mình, mức độ chi tiêu cho nhân công, mặt bằng, quảng cáo… ROI là một là thước đo phổ biến nhất được dùng để so sánh hiệu quả giữa sự đầu tư vào công việc kinh doanh này vớisự đầu tư vào công việc kinh doanh khác. Giá trị ROI càng cao thì việc đầu tư càng hiệu quả

1. Ảnh hưởng của hệ thống quản trị hàng tồn kho JIT đến tỷ lệ hoàn vốn đầu tư ROI

Sự hoàn vốn đầu tư có thể nằm dưới hình thức tiết kiệm chi phí, lợi nhuận tăng thêm hay gia tăng giá trị. Để tính doanh thu thuần từ một cuộc đầu tư, lấy tổng số tiền thu về trừ đi tổng chi phí đầu tư. Để tính ROI – tỷ lệ hoàn vốn đầu tư, lấy doanh thu thuần chia cho tổng chi phí đầu tư. Như đã đề cập mô hình JIT được sử dụng mang lại lợi ích chính cho doanh nghiệp đó là hạn chế chi phí liên quan đến hàng tồn kho và gia tăng lợi nhuận. Chiến lược sản xuất JIT có tác động quan trọng đối với một số chỉ số tài chính, trong đó có ROI và hệ thống JIT chủ yếu ảnh hưởng đến ROI bằng cách giảm tài sản đầu tư và chi phí liên quan . Bản chất của xương sống của hệ thống JIT có thể làm giảm nhiều chi phí sản xuất và kinh doanh của một doanh nghiệp. Bởi vì không có hàng tồn kho nào được giữ, chi phí vận chuyển như cho thuê kho, tiện ích và phí lưu trữ hầu như được loại bỏ và công ty cũng sẽ không đầu tư sản xuất những sản phẩm có tính lỗi thời nên nguy có tiêu tốn tiền trong trường hợp này cũng giảm đáng kể. Do đó Chi phí sản xuất thấp hơn dẫn đến lợi nhuận gộp cao hơn hơn, tạo ra lợi nhuận nhiều hơn và ROI cũng cao hơn.

Ví dụ:

Một công ty có lợi nhuận ròng là 1 triệu USD và tổng tài sản 400.000 USD có ROI 250%, nghĩa là cho mỗi đô la đầu tư, doanh nghiệp này tạo ra lợi nhuận 2,50 đô la. Một công ty khác có cùng lợi nhuận và tài sản duy trì khoảng 20.000 đô la có ROI chỉ có 167%. Sự so sánh song song giữa hai doanh nghiệp này cho thấy người đầu tiên sử dụng tài sản của mình hiệu quả hơn nhiều bởi vì nó tạo ra cùng một khoản lợi nhuận với ít vốn đầu tư hơn.

Hàng tồn kho có thể đại diện cho phần lớn tài sản của công ty, đặc biệt là cho các doanh nghiệp trong ngành sản xuất và bán lẻ. Sử dụng quá trình sản xuất JIT loại bỏ sự cần thiết của đầu tư này, giải phóng vốn cho các mục đích theo đuổi khác. Các doanh nghiệp có thể tăng điểm mấu chốt bằng cách đầu tư vốn vào các chứng khoán có thể bán được mang lại thu nhập từ đầu tư hoặc bằng cách tài trợ cho các dự án mở rộng dẫn đến doanh thu cao hơn. Bằng cách giảm tổng tài sản và cho phép các doanh nghiệp sử dụng vốn khả dụng để tăng trưởng vốn, hệ thống JIT có thể giúp tăng ROI trong ngắn và dài hạn.

**Tài liệu tham khảo:**

1.https://www.investopedia.com/ask/answers/040315/how-does-jit-just-time-production-affect-roi-return-investment.asp, truy cập ngày 30 tháng 12 năm 2017.

2.http://leansigmavn.com/thng-sn-xut-tc-thi-time-jit, truy cập ngày 30 tháng 12 năm 2017.